

Čemu nas rukomet može naučiti u poslovanju?

Svjetsko rukometno prvenstvo nedavno je u Hrvatsku dovelo brojne istaknute sportaše, sportske dužnosnike i navijače. Među njima je bio i Hans Vestberg, Ericssonov potpredsjednik i direktor Financija. Kao poslovni čovjek koji je nekada i sam igrao rukomet on nalazi poveznicu između ovoga timskoga sporta i svijeta poslovanja.

RAZGOVARALA I SNIMILA: *Snježana Bahtijari*
OBRADILA: *Jadranka Lončar*

- Ericsson je izvjestio o dobrom poslovanju u prošloj godini. Čemu to pripisujete i kako vidite razvoj poslovanja u ovoj godini?

Prošla je poslovna godina bila veoma zanimljiva. Kada je riječ o Ericssonu obilježile su je dvije stvari: odluka da se usredotočimo na troškovnu učinkovitost i, još važnije, da osiguramo solidan novčani tok. Novčani tok nam je na kraju bio snažniji no u 2007. Imali smo u tom pogledu dobar učinak na svim tržišnim



Hans Vestberg tijekom boravka u Hrvatskoj susreo se i s Gordanom Kovačević, predsjednikom ETK

jedinicama u i svim lokalnim kompanijama. Ukratko, s obzirom na negativne trendove na globalnom financijskom tržištu mislim da je Ericsson bio veoma uspješan. Još uvijek je teško s određenom dozom sigurnosti predvidjeti kako će se situacija razvijati ove godine. Bilo bi nerazumno vjerovati da telekomunikacijske kompanije ili Ericsson neće biti pogođene najvećom recesijom od tridesetih godina prošloga stoljeća. Međutim, pozitivni smo u sagledavanju daljnjega razvoja industrije i korištenja komunikacijskih infrastruktura i usluga. U ovoj situaciji Ericsson je bolje pozicioniran od svojih konkurenata pa ćemo tu činjenicu nastojati iskoristiti na najbolji način. Znamo da su pred nama novi izazovi, ali još ne možemo procijeniti koliko će oni biti

veliki. Ono što sa sigurnošću mogu reći je da ćemo nastaviti unaprjeđivati troškovnu učinkovitost, i to iz tri razloga – zbog tržišne situacije, kompetitivnoga poslovnoga okruženja i smjene tehnologija – te da ćemo biti veoma oprezni u definiranju planova.

- Ericsson Nikola Tesla ima tradiciju uspješnog poslovanja, a u ovoj godini obilježava svoju 60. obljetnicu. Kako vidite ulogu kompanije u Ericssonovoj grupi?

Otkada surađujem s Ericssonom Nikolom Teslom bio sam impresioniran kompanijinim rezultatima, fantastičnom predanošću zaposlenika i njihovim kompetencijama. Od 2004. kada sam zadnji put bio ovdje taj se je dojam višestruko potvrdio. Bez obzira na to što kompanija nije u stopostotnom vlasništvu Ericssona vi ovdje radite kao dio korporacije, vi jeste Ericsson. U ovoj kompaniji rade iznimni Ericssonovi stručnjaci i menadžeri, a na glasu ste po kvalitetnom vodstvu i inovativnosti. Ericsson može biti ponosan s vama jer ste u vrhu korporacije po uspješnosti.

- U Hrvatskoj ste nedavno boravili kao predsjednik Švedskoga rukometnoga saveza. Kako to da obnašate i tu dužnost?

U mlađim danima igrao sam rukomet i sanjao o uspješnoj sportskoj karijeri. U to doba sve bih dao da sam mogao nastupiti za švedski nacionalni rukometni tim, ali nisam u tomu uspio. Igrao sam, međutim, prilično dobro u okvirima švedske rukometne lige te u Brazilu i Čileu. Kada sam 1993. počeo raditi u Ericssonu napustio sam aktivno igranje, ali rukomet me je formirao i kao osobu i kao lidera. Bio sam stoga veoma ponosan kada mi je 2008. ponuđeno predsjedništvo Švedskim rukometnim savezom. U Hrvatsku sam došao kako bih i formalno primio domaćinstvo idućega Svjetskoga rukometnoga prvenstva koje će se 2011. održati u mojoj domovini. Velika mi je čast bila boraviti ovdje u Hrvatskoj u vrijeme rukometne euforije jer ste oko ovoga sporta stvorili fantastičnu atmosferu kakvu do sada nigdje nisam doživio. Moram, naravno, povući paralelu između atmosfere oko rukometa i u Ericssonu Nikoli Tesli. U oba miljea primijetio sam želju da se uvijek postigne više, a takav pristup može donijeti samo dobre rezultate.

- Čemu nas rukomet može naučiti u poslovanju, posebno sada u vrijeme recesije?

Ima mnogo toga što poslovni ljudi mogu naučiti od rukometaša, odnosno, općenito od sportaša. Prvo, i na jednoj i na drugoj strani pobjeđuje mentalitet pobjednika. Drugo, pogledate li rukometni tim uočavate da je sastavljen od igrača različitoga tipa, ima ih malih i brzih, visokih i snažnih, onih koji dobro igraju u obrani i onih koji su dobri šuteri. Samo ako igraju kao tim u kojemu svatko može doprinijeti svojom individualnom kvalitetom mogu pobijediti. Istu raznolikost načina rada, područja specijalizacije i kompetencija te pristupa vidimo i u poslovanju. I tu samo dobro uigrani timovi pobjeđuju.